

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
  
Data di nascita

**PAOLINI SABRINA**

**075.5045741 (ufficio) –**

**075.5045568**

[spaolini@regione.umbria.it](mailto:spaolini@regione.umbria.it)

Italiana

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

Dal 01/01/2019 a tutt'oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

• Tipo di impiego

Profilo professionale rivestito: Dirigente del Servizio Affari Europei e Relazioni Internazionali (ad interim)

Date (da – a)

Dal 01/05/2016 a tutt'oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

• Tipo di azienda o settore

Amministrazione Pubblica

• Tipo di impiego

Profilo professionale rivestito: Dirigente del Servizio Programmazione, indirizzo, monitoraggio, controllo FSE ed innovazione di sistema

• Principali mansioni e responsabilità

A seguito di riassetto istituzionale e organizzativo, anche in riferimento alla riallocazione di funzioni originariamente attribuite alle Province presso l'Amministrazione regionale, assume la responsabilità del Servizio richiamato (livello A2).

In particolare, è responsabile delle seguenti attività:

- coordinamento delle attività di programmazione delle risorse finanziarie del PO FSE;
- definizione delle regole e degli strumenti comuni relativi alla programmazione ed attuazione del POR FSE, tra cui lo sviluppo del Si.Ge.Co., l'implementazione delle opzioni di semplificazione amministrativa e revisione dei costi standard, l'impianto del nuovo manuale generale delle operazioni;
- elaborazione e applicazione di procedure e criteri adeguati di selezione che garantiscano il contributo delle operazioni al perseguimento degli obiettivi e dei risultati previsti dal programma;
- presidio e sviluppo del sistema informativo di supporto alla gestione del FSE (SIRU), interoperabilità con Sistema Informativo Umbria Lavoro (SIUL), con altri sistemi e applicativi funzionali all'attuazione di programmi EU, anche in relazione al Codice della Amministrazione Digitale;
- programmazione e gestione dell'assistenza tecnica relativa al PO FSE;
- raccordo degli strumenti di programmazione europea con la programmazione quadro delle politiche per il lavoro

• Date (da – a)

Da DICEMBRE 2010 a tutto Dicembre 2018i

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

• Tipo di azienda o settore

Amministrazione Pubblica

• Tipo di impiego

Nella programmazione europea del POR FSE settennio 2007-2013 è stata personalmente individuata, in quanto Dirigente pro-tempore del Servizio competente, come Autorità di Gestione del FSE della Regione Umbria ai sensi dei Regolamenti comunitari per la programmazione 2017-2013 (1083/2006 e ss.).

Nella programmazione europea del POR FSE settennio 2014-2020 garantisce tutti gli adempimenti AdG (oggi unitaria FESR ed FSE).

• Principali mansioni e responsabilità

Come Autorità di Gestione nella programmazione 07-13 (direttamente responsabile) e come Servizio Programmazione, indirizzo, monitoraggio, controllo FSE ed innovazione di sistema nella programmazione 14-20 (Responsabile per competenze attribuite al Servizio) è responsabile della gestione e dell'attuazione del Programma Operativo POR FSE, con particolare riferimento a:

- gestione del Programma Operativo conformemente al principio della sana gestione finanziaria;
- garantire l'attuazione delle operazioni economico-finanziarie a favore dei beneficiari finali;
- garantire e gestire il sistema informativo anche informatizzato per l'attuazione del Programma;
- stabilire le procedure e dettare le linee guida per l'attuazione del programma, ivi comprese le procedure e i criteri di selezione;
- riprogrammare i programmi POR FSE;
- programmare, gestire e rendicontare gli interventi specificamente attribuiti a valere sui diversi assi del POR FSE.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

DA DICEMBRE 2010 AL 30/10/2013 E DALL'1/11/2013 AL 30/04/2016

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

Amministrazione Pubblica

Assume prima ad interim (dal 1/12/2010 al 30/10/2013), assieme alla titolarità del Servizio Servizi Innovativi alle imprese e Diffusione dell'Innovazione, poi con titolarità esclusiva (dal 1/11/2013 al 30/04/2016), il ruolo di Dirigente (profilo Economico Finanziario) del Servizio Politiche Attive del Lavoro (D.G.R. n. 1762 del 6.12.2010) (livello A2)

Come dirigente del Servizio ha inoltre provveduto all'attuazione del Programma POR FSE 2007-2013 per le specifiche attività dirette assegnate attraverso l'emanazione di bandi o di altri provvedimenti. A titolo esemplificativo e non esaustivo se ne richiamano alcuni: formazione superiore, esperienze formative in attività di ricerca, tirocini extracurriculari, formazione e ricollocazione nel mondo lavorativo dei disoccupati, affidamenti di servizi per azioni di sistema o per attività di assistenza tecnica, etc..

All'interno del Servizio ha inoltre provveduto:

- ad emanare regolamenti per la disciplina dei corsi di formazione;
- a regolamentare ed applicare la materia di tirocini extracurriculari;
- ad implementare lo strumento costituito dal catalogo regionale dell'offerta formativa individuale;
- ad implementare il Sistema Informativo per la Formazione Professionale della Regione Umbria ed il Sistema Informativo Umbria Lavoro;
- a redigere i Piani triennali per le Politiche del Lavoro ed i Piani annuali per le Politiche del Lavoro;
- ad approvare la metodologia dei costi unitari standard per la semplificazione della spesa del POR-FSE 2007-2013;
- ad approvare l'accordo in materia di apprendistato;
- a partecipare all'accordo Stato-Regione 2009 in materia di cassa integrazione in deroga e al rilascio delle autorizzazioni per le casse integrazioni in deroga;
- ad attivare procedure per la presentazione e gestione di domande on-line relative a vari provvedimenti a valere su risorse comunitarie e nazionali;
- a definire gli standard (di servizio e di costo) per dei servizi regionali all'impiego (DGR n. 425 del 15/04/2014).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2010 a tutto Gennaio 2017

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

Amministrazione Pubblica

Responsabile del Progetto Comunitario I-Move presentato e approvato nel 2010

*Legal Entity Appointed Representative* (D.G.R. 776 del 18.07.2011) del progetto I-Move nell'ambito del VII Programma quadro azione Marie Curie – Cofund.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal GENNAIO 2008 AL 1/11/2013

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

Amministrazione Pubblica

Dirigente Economico-Finanziario del Servizio Servizi Innovativi alle imprese e Diffusione dell'Innovazione (D.G.R. n. 2339 del 27.12.2007) (livello B3)

Ha assunto la responsabilità di specifiche linee di attività per la diffusione dell'innovazione nelle PMI umbre ed in particolare all'interno del suo Servizio ha provveduto ad emanare bandi inerenti i sistemi di certificazione, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, servizi innovativi per le imprese ed a realizzare i bandi per la creazione sia di Reti Stabili di Impresa che dei Poli di Innovazione.

Inoltre all'interno del Servizio ha provveduto:

- a far realizzare il Sistema Informativo per l'accesso ai contributi a valere sui fondi comunitari tramite domanda *on-line*;
- a partecipare a diversi progetti comunitari inerenti il VI ed il VII Programma Quadro;
- all'attuazione di programmi per l'innovazione anche in collaborazione con Umbria Innovazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 15/06/1995 AL 31/12/2007

Regione Umbria – Piazza Italia, 1 (06100) Perugia

Amministrazione Pubblica

Profilo professionale rivestito: 8<sup>a</sup> qualifica funzionale profilo professionale funzionario per l'economia e la finanza attuale D5

- dal 15/06/1995 al 31/12/1999 funzionario per l'economia e la finanza 8.2.3 qualifica VIII Responsabile di servizio c/o Ufficio *Provveditorato Demanio e Patrimonio*; Attività inerente l'attività contrattuale della Pubblica Amministrazione con particolare riguardo all'aggiudicazione di forniture ed affidamento di servizi. Nell'ambito di tale mansione ha spesso partecipato a Commissione per la valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa relativamente a forniture di beni e servizi;
- dal 01/01/2000 al 14/5/2001 categoria DIII ed in seguito DIV Responsabile della sezione *Controllo sui Sistemi di Gestione e sulle Gestioni Finanziarie* dell'Ufficio Dirigenziale Temporaneo *Controlli Comunitari*;
- dal 15/05/2001 al 31/12/2007 categoria DIV Responsabile della sezione *Offerta Pubblica dei Servizi e Diffusione dell'Innovazione e della Ricerca* del Servizio *Politiche per l'Offerta Pubblica dei Servizi alle Imprese, Diffusione dell'Innovazione e della Ricerca* (profilo fascia A).

Nell'ambito di ciascuna delle responsabilità di servizio assunte, ha partecipato a numerosi corsi di formazione ed eventi formativi.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data conseguimento
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Data conseguimento
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Data conseguimento
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## LINGUE

MADRELINGUA

### Altre lingue

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

DAL 01/09/1988 AL 14/06/1995

AZIENDA SERVIZI ENERGETICI MUNICIPALIZZATI (ASEM) SPOLETO

Azienda Municipalizzata

- Livello retributivo/ categoria professionale: B1 ( qualifica vigente al momento delle dimissioni volontarie)
- dal 01/09/1988 al 31/12/1991 impiegato amministrativo IV livello CCNL vigente dipendenti Aziende Municipalizzate del Gas e degli acquedotti
- dal 01/01/1992 al 31/10/1994 nell'ambito dell'istituto della riclassificazione, è stata inquadrata al livello B2 del CCNL (decorrenza economica 01.11.1990)
- dal 01/11/1994 al 14/06/1995 (data di cessazione dal servizio a seguito di dimissione volontarie) con delibera del CdA 205/94 è stata inquadrata al livello B1 del CCNL – Esperto amministrativo

1999-2000

Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali – CEIDA (Roma)

Master sui fondi strutturali di Agenda 2000

Master

Master

1991

Ministero Pubblica Istruzione

Abilitazione all'Insegnamento di Discipline Tecniche, Commerciali ed Aziendali (ex classe XXIII)

Concorso ordinario per titoli ed esami svoltasi ai sensi del DM 23.03.90 nella sede regionale di Perugia

15/2/1988

Università degli Studi di Perugia

Discipline Economiche Finanziarie

Laurea in Economia e Commercio (votazione: 103/110)

Laurea Magistrale (vecchio ordinamento)

ITALIANA

INGLESE

ECCELLENTE

AVANZATO

AVANZATO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### Ulteriori informazioni

#### FRANCESE

ECCELLENTE

AVANZATO

AVANZATO

Sistemi Operativi (Windows, Linux (Ubuntu), OS X)

Software per Office Automation.

Software per la gestione, l'erogazione, la rendicontazione ed il monitoraggio di fondi comunitari.

Software di Business Intelligence, Work Flow Management ed ERP.

### ATTIVITA' ESTERNE ALLA REGIONE UMBRIA

Ha ricoperto più volte incarichi di docenza in materia di "Disciplina legislativa e contrattuale del rapporto di agenzia", "Esperto in finanza innovativa di azienda" e più in generale in materie con profilo economico-finanziarie.

Ha partecipato a molteplici commissioni di valutazione e concorsi presso enti pubblici.

#### A) Docenze (alcuni esempi)

IRFOT Istituto regionale per la formazione nel Terziario in qualità di docente di "Disciplina legislativa e contrattuale del rapporto di agenzia" nei corsi abilitanti per Agenti e rappresentanti di Commercio (L.204/85) svoltisi a Foligno (Periodo 1988-1991).

Eurostrategie Srl Perugia Giugno 2003 Docenza sul corso "Esperto in finanza innovativa di azienda"

Istituto Guglielmo Tagliacarne per la promozione della cultura economica – Roma Incarico del 21/10/2004 di docenza al corso "Formare per innovare: I soggetti e le Istituzioni che gestiscono programmi ed iniziative comunitarie e nazionali – Le agevolazioni per l'innovazione: risorse comunitarie, nazionali e regionali" presso la Camera di commercio di Terni Sedi di Terni e Orvieto Nr. 2 giornate 17-18 Novembre 2004

#### B) Incarichi professionali (alcuni esempi)

Comune di Acquasparta componente Commissioni di n. 4 concorsi interni (DGC 129-130-131-132/2000) e concorsi esterni per: 1) Addetto Servizi Demografici 2) Terminalista Operatore Culturale 3) Responsabile Settore Amministrativo svoltisi nel 2001

COMUNE DI SPOLETO - Nomina in qualità di membro del Gruppo di lavoro per la redazione del progetto esecutivo dell'Osservatorio regionale per la misurazione dei costi rendimenti risultati degli enti locali di cui alla DGC 442/2000

COMUNE DI TODI- Nomina in qualità di membro del Nucleo di Valutazione ex D.lgs 286/99 con DGC n. 74 del 26/04/2001 e a tutt'oggi

GALGANI & ASSOCIATI SRL - Roma - Incarico per rapporto di collaborazione nell'ambito dell'Iniziativa Comunitaria Equal del 31/07/2002 – Attività di supporto Organizzativo al progetto VIOLA (Vita OLre LAvoro)

Periodo: dal 09/10/2002 al 30/10/2003

ARPA – Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale Attività componente n. 2 Commissione di Concorso: M1 assistente amministrativo-indirizzo amministrativo M2 assistente amministrativo-indirizzo contabile Determinazione 533 del 03.11.2003

UNI- Ente Nazionale di Unificazione – Milano - Nomina del Direttore alle Attività Produttive prot. 95070 del/ 15/06/2004 al Gruppo di lavoro costituito presso l'UNI per la "Responsabilità sociale delle Organizzazioni".

## ATTIVITA' INTERNE ALLA REGIONE UMBRIA

E' stata nominata molteplici volte all'interno di Comitati Tecnici di Valutazione per l'erogazione dei contributi Comunitari sia su fondi FESR che FSE.

Ha partecipato in diversi ruoli come componente di commissione per gare (per la valutazione delle offerte economicamente più vantaggiose) e concorsi all'interno della Regione Umbria.

E' stata relatore in numerosi convegni per la presentazione di bandi a valere sui fondi FSE e FESR e per illustrare le politiche della Regione Umbria a favore delle persone e delle imprese.

### **Alcuni esempi:**

Nomina in seno al Comitato di Monitoraggio e collaudo amministrativo per il Progetto Umbria "2000" DGR 347 del 22/03/2000.

Determinazioni Direttoriali n. 6981/2002 e n. 9001/2002 - nominata membro dei nuclei di valutazione appositamente costituiti per la valutazione rispettivamente di progetti presentati a valere su Azioni del Docup Ob. 2 2000-2006 2.2.1. "Sostegno alla acquisizione di servizi reali" e 1.4.2 "Aiuti alle Pmi per l'utilizzo degli Strumenti della ICT".

Nomina all'interno del Gruppo di lavoro costituito per la redazione del "Piano regionale per la Società dell'Informazione" DGR 299 del 13 marzo 2002 Nota Direttore alle Attività Produttive Prot. 17694IV del 12 Aprile 2002

Nomina all'interno del Gruppo di lavoro costituito per la redazione del Progetto Integrato per le Aree Terremotate PIAT Progetto "Consolidamento del sistema industriale" DGR 996 del 22 Luglio 2002

Nomina in seno alla Commissione di Collaudo del Sistema informativo di Monitoraggio relativamente all'affidamento del servizio di assistenza tecnica all'implementazione e monitoraggio del Docup Ob. 2 (2000-2006) a società esterna DD2662 del 07/04/2004

DGR 18/05/2004 n. 609 "Progetti Integrati Complessi. Definizione organizzativa per l'Attività di redazione dei Bandi Integrati" - nominata nel Gruppo di lavoro individuato per la redazione di Bandi integrati per la Filiera Industria a valere su molteplici azioni del Docup ob. 2 2000-2006 della Regione Umbria.

Tale sperimentazione, a tutt'oggi unica in Italia, ha comportato la necessità di mettere a sistema regole, procedure, fonti di finanziamento diversi al fine di realizzare uno strumento più calzante possibile alle esigenze delle imprese e che stimoli nel contempo la loro aggregazione e crescita dimensionale e quindi il miglioramento della competitività di tutto il sistema delle imprese.

Perugia, 09/04/2019

**FIRMA**